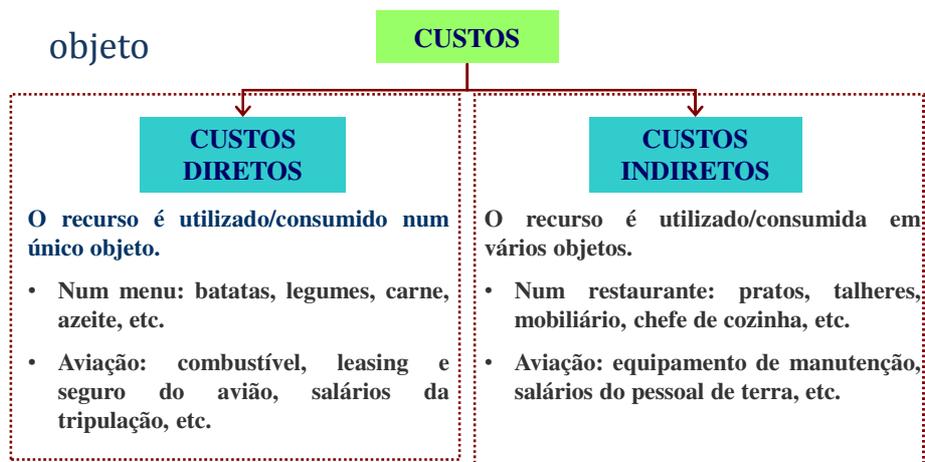




- Qual o significado da palavra “custo” na gestão?
  - Custo (Cost); Despesa (Expenses); Pagamento (Payment)



- Classificação dos custos baseada na relação com objeto



**LISBON SCHOOL OF ECONOMICS & MANAGEMENT**  
UNIVERSIDADE DE LISBOA

Tipologia de custos

▪ Classificação dos custos baseada na relação com objeto

Classificação direto/indireto depende da escolha do objeto de custo, do lay-out de produção e da tecnologia usada. Por exemplo, a grua é um custo direto do prédio que se construiu mas indireto do apartamento.

© J.C.Neves, ISEG Lisbon, 2016 26

**LISBON SCHOOL OF ECONOMICS & MANAGEMENT**  
UNIVERSIDADE DE LISBOA

Tipologia de custos

Classificação dos custos baseada na relação com o volume de atividade

**CUSTOS**

**CUSTOS FIXOS**

Os custos mantêm-se inalterados dentro de um certo nível de atividade (intervalo relevante):

- Custos com pessoal
- Amortizações
- Etc.

**CUSTOS VARIÁVEIS**

Custos que variam com o nível de atividade:

- Matérias-primas
- Comissões
- Eletricidade
- Etc.

© J.C.Neves, ISEG Lisbon, 2016 27

**LISBON SCHOOL OF ECONOMICS & MANAGEMENT**  
UNIVERSIDADE DE LISBOA

Tipologia de custos

## Classificação dos custos baseada na relação com o volume

**Custos variáveis**

**Custos semi-variáveis**

**Custos fixos**

**Custos semi-fixos**

© J.C.Neves, ISEG Lisbon, 2016 28

**LISBON SCHOOL OF ECONOMICS & MANAGEMENT**  
UNIVERSIDADE DE LISBOA

Tipologia de custos

## Classificação dos custos : AirBus A380

	<b>Custo Direto</b>	<b>Custo Indireto</b>
<b>Custo Variável</b>	Pneus e peças	Consumo de energia elétrica
<b>Custo Fixo</b>	Salário supervisor do A380	Amortização equipamento de ar condicionado

© J.C.Neves, ISEG Lisbon, 2016 29

Tipologia de custos

### Classificação dos custos baseada na função

```

    graph LR
      CI[Custo industrial  
• Matéria-prima  
• Mão-de-obra direta  
• Gastos gerais de fabrico] --> CP[Custos do produto]
      CNI[Custo não industrial  
• Custos comerciais  
• Custos administrativos  
• Custos financeiros] --> CPer[Custos do período]
      CP -- "Não vende" --> BS[Balance Sheet]
      CP -- "Vende" --> PL[Profit/Loss]
      CPer --> PL
  
```

© J.C.Neves, ISEG Lisbon, 2016 30

Tipologia de custos

### Classificação dos custos baseada nos valores considerados

- Custo padrão tomam em consideração os níveis normais dos materiais e consumíveis, da mão de obra, da eficiência e da utilização da capacidade produtiva.

```

    graph TD
      TP[Teóricos (priori)] --> CP[Custos padrão]
      TP --> CO[Custos orçamentados]
      P[Posteriori] --> CR[Custos reais]
  
```

© J.C.Neves, ISEG Lisbon, 2016 31

## Custos e centros de responsabilidade

- Custos controláveis
- Custos não controláveis

## Classificação de custos baseada na tomada de decisão

- Relevantes: custos que são alterados pela decisão
- Irrelevantes: custos que não são afetados pela decisão
- “Sunk costs”
  - São os custos que resultam de decisões tomadas no passado e que não podem ser alterados por qualquer decisão que possa ser tomada no futuro.
  - Os “sunk costs” são custos irrelevantes para efeito de tomada de decisão
  - Mas nem todos os custos irrelevantes são “sunk costs”

▪ **Custo marginal**

- São os custos adicionais de produzir mais uma unidade. Em regra inclui apenas o custo variável, a menos que a produção de uma unidade extra implique sair do intervalo relevante dos custos fixos, i.e. ultrapassa a capacidade produtiva

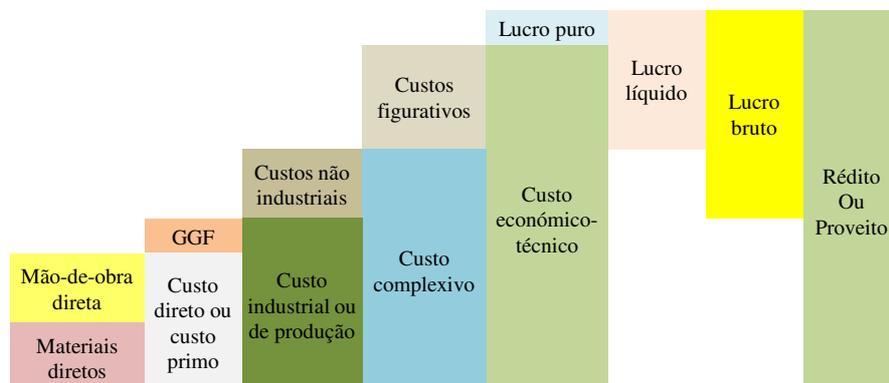
▪ **Custos incrementais ou diferenciais**

- São os custos adicionais de produzir mais x unidades de output face à situação de base.
- É a diferença de custos referentes a duas alternativas possíveis (situação base face à alternativa)
- Inclui custos variáveis e eventualmente alguns custos fixos

▪ **Custo de oportunidade**

- Resultado que se poderia obter caso optasse por uma aplicação alternativa

**Hierarquia dos custos**



## Classificação de custos

Exercícios de classificação de custos