

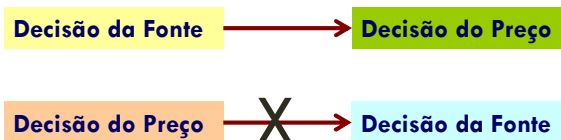
PREÇOS DE TRANSFERÊNCIA INTERNA

6. Preços de transferência interna

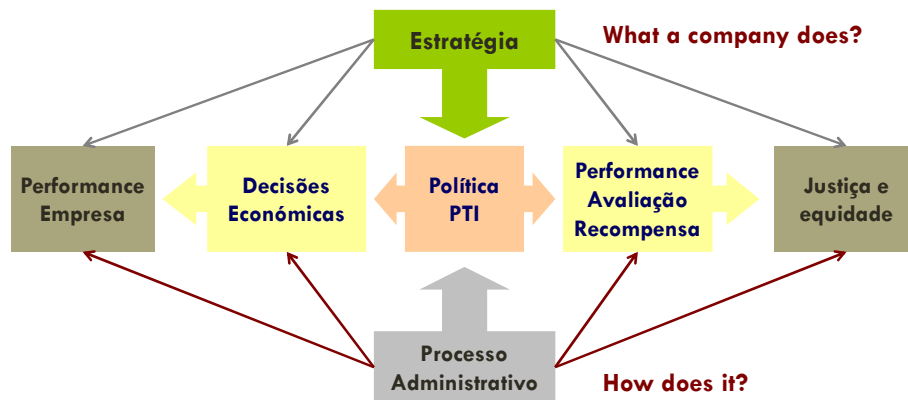
PRINCÍPIO FUNDAMENTAL:

- Os PTI devem ser semelhantes ao preço praticado na venda dos produtos a clientes externos ou ao preço de compra que seria pago a fornecedores externos ao grupo.

**MAS ONDE FICA
A ESTRATÉGIA
DA EMPRESA?**



ECCLES (1985):



© J.C.NEVES, ISEG LISBON, 2017-2018

3

PAPEL DOS PTI (CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO DA POLÍTICA USADA)

- Congruência de objetivos
- As decisões dos gestores divisionais estão em linha com a estratégia e o seu nível de autonomia
- Motivar os gestores a agirem em prol dos interesses da empresa
 - Produtor – produzir ao mais baixo custo
 - Comprador – usar os inputs adquiridos eficientemente
- Avaliação económica do desempenho do Centro

© J.C.NEVES, ISEG LISBON, 2017-2018

4

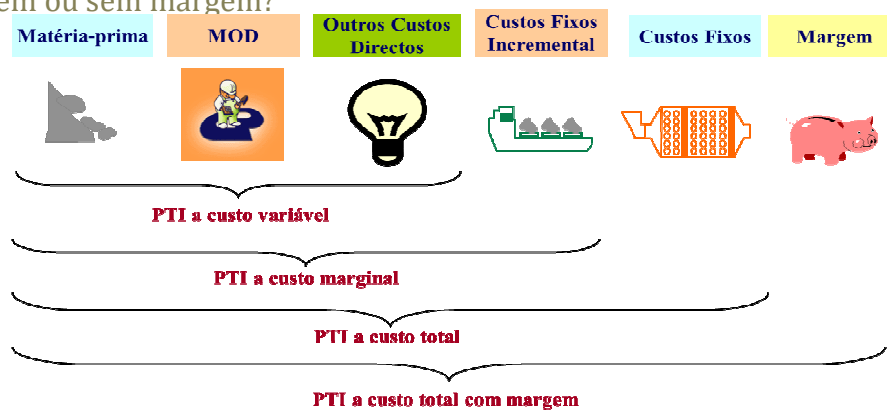
PROCESSO ADMINISTRATIVO:

- Como é que os PTI são definidos?
 - Baseado no preço de mercado
 - Baseado no custo de produção
 - Baseado na negociação (custo + markup ou preço mercado deduzido de poupanças internas)
- Quem participa na definição da política de PTI?
- Informação a utilizar? (cotações, transações semelhantes com o exterior)
- Quando é que os PTI são definidos (valores reais ou orçamentados) e condições para serem alterados?
- Como é que os conflitos são geridos?

6. Preços de transferência interna

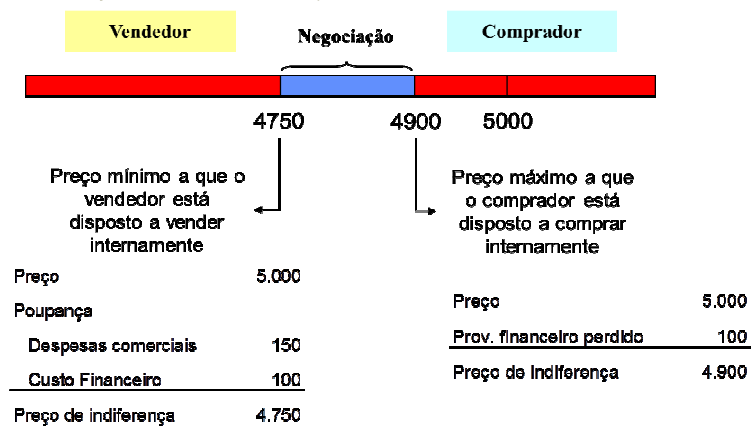
PTI BASEADOS NO CUSTO

- Custo real vs. Custo padrão?
- Com margem ou sem margem?



PREÇO DE MERCADO

Preço de mercado vs Preço de mercado ajustado



GUIDELINES PARA A FIXAÇÃO DOS PTI

- Se existe mercado e preço de mercado: Preço de mercado ajustado
- Se não existe mercado e/ou não existe preço de mercado:
 - PTI baseado no custo marginal + custo oportunidade, conduz a decisões mais corretas por parte da empresa
 - Ou a Divisão deve ser considerada um Centro de Custo e não um Centro de Resultados ou de Investimento
- Se não existir capacidade disponível:
 - preço de mercado
- Se existe capacidade disponível:
 - custo marginal (visão curto prazo)
 - custo marginal + margem (visão m/l prazo)