



OPINIÃO

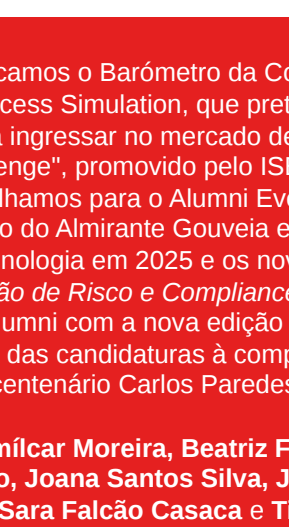
A Minha Experiência de Intercâmbio no ISEG

Desde 1911, o ISEG forma líderes de pensamento e de ação. Hoje, num momento em que à sociedade, mais do que nunca, reconhece a importância de uma boa gestão das economias, cá estamos para construir soluções: ISEG - 113 Anos de uma Escola de Primeira-geração!

Olá! O meu nome é Mateo Su-Nobrega, sou estudante peruano na ISEG Education, em Barcelona, e atualmente estou a fazer o meu semestre de intercâmbio no ISEG. Uma das principais razões que me levou a escolher o ISEG foi a sua tripla acreditação, algo raro e altamente prestigiado. Como venho de uma escola que também possui estas creditações, senti-me seguro e confiante de que encontraria um ambiente educativo internacional e de grande qualidade.

Uma das minhas maiores expectativas para este semestre é **viajar por Portugal**, já que esta é a minha primeira vez no país. Desde o início das aulas, tive a oportunidade de visitar Nazaré e Fátima, dois lugares incríveis e belíssimos, cada um à sua maneira. Além disso, estou entusiasmado por poder surfar na fantástica costa portuguesa que tem algumas das ondas mais impressionantes do mundo. E, claro, espero aprender muito nas minhas aulas, que são bastante diferentes das que tenho em Barcelona.

Esta primeira semana no ISEG tem sido uma experiência muito positiva. Inicialmente, estava um pouco receoso em fazer novas amizades, algo comum para qualquer estudante Erasmus. No entanto, desde o dia de abertura até às aulas e atividades, tive a sorte de conhecer pessoas simpáticas, acolhedoras e sempre disponíveis para ajudar. O ambiente na universidade é muito amigável, e sente-se que os alunos estão genuinamente interessados em apoiar os estudantes internacionalmente, especialmente aqueles que ainda estão a adaptar-se. Estou muito entusiasmado para descobrir tudo o que este semestre me reserva!



Mateo Su-Nobrega
Aluno de Erasmus
(Licenciatura)

Achei de começar o meu semestre de intercâmbio no ISEG, e, até agora, tem sido uma experiência incrível! Durante a licenciatura, também fiz um semestre Erasmus e aproveitei ao máximo todas as atividades – foi, sem dúvida, uma das melhores experiências da minha vida. Essa vivência motivou-me a fazer mais intercâmbio durante o mestrado, e Lisboa foi a minha primeira escolha. Já tinha visitado a cidade várias vezes e recobido um *feedback* fantástico de amigos que estudaram aqui. Sempre fiquei fascinada com a beleza, diversidade e ambiente internacional desta cidade.

Desta vez, no entanto, quero que a experiência seja diferente. Durante a licenciatura, adorei as viagens e os eventos sociais do Erasmus, mas agora as minhas prioridades mudaram. Preciso de completar 30 ECTS e, ao mesmo tempo, continuar a trabalhar remotamente a tempo parcial para o meu emprego em Berlim. Ainda assim, não quero perder a oportunidade de estudar no estrangeiro.

Escolhi o ISEG porque é uma escola de negócios inovadora, com um forte foco no futuro da gestão, alinhado com os meus estudos e a minha carreira. Além disso, valorizo muito a aposta do ISEG na sustentabilidade, um dos pilares do meu mestrado em Inovação, Empreendedorismo e Sustentabilidade.

Depois de passar os últimos três anos em Berlim, estava completamente na minha zona de conforto. Espero que este semestre me desafie de novas formas, permitindo-me conhecer novas pessoas, abraçar novas experiências e aproveitar a energia vibrante de Lisboa. E, claro, quero estudar – mas também encontrar tempo para explorar os cafés da cidade, passear junto ao oceano e desfrutar da natureza.

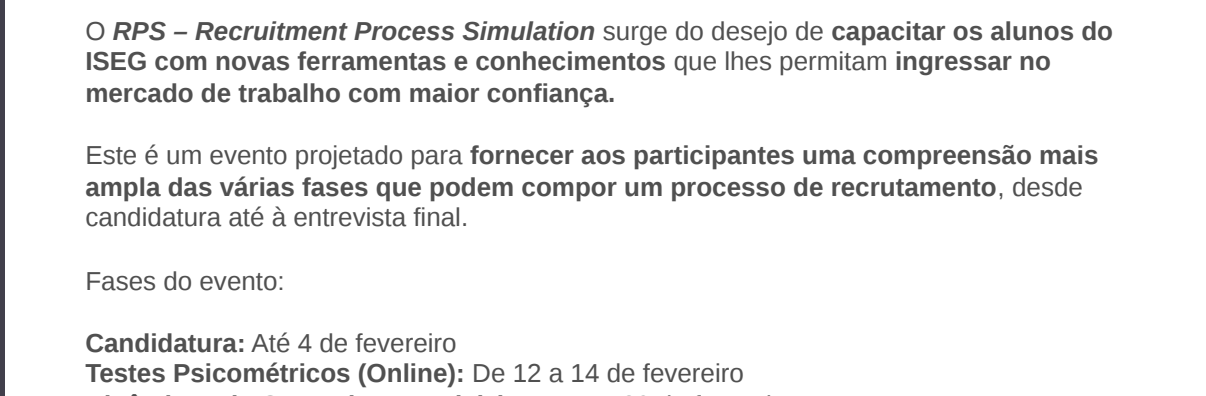


Leonie Pfab
Aluna de Erasmus
(Mestrado)

Welcome dos Alunos de Intercâmbio do 2º Semestre

O **Welcome Day** para os novos estudantes de intercâmbio do 2º semestre realizou-se no passado dia 24 de janeiro, entre as 14h00 e as 17h30. O evento teve início no Auditório Caixa Geral de Depósitos e terminou no Sábio Norte.

Este momento contou com a presença da Presidência e de representantes dos Serviços Académicos, da AEISEG, com o objetivo de acolher o integrar os cerca de 170 estudantes, de 30 nacionalidades que irão frequentar o 2º semestre.



O programa incluiu uma receção aos participantes, uma apresentação do ISEG, momentos dinâmicos de interação entre os estudantes, uma visita guiada à Faculdade, um coffee-break e um momento musical com DJ.

Barómetro da Conjuntura Económica CIP/ISEG | Janeiro 2025

No evento desta semana, destacamos o Barómetro da Conjuntura Económica CIP/ISEG, o novo RPS - Recruitment Process Simulation, que pretende testar os alunos do ISEG de ferramentas que os ajudem a ingressar no mercado de trabalho, um "Concerto Antena 2" e o "Futures Innovation Challenge", promovido pelo ISEG Futures Lab. Relativamente ao ISEG Executive Education, olhamos para o Alumni Event do "Strategic Leadership Program" que teve a participação do Almirante Gouveia e Melo, as tendências que vão transformar o eCommerce e Tecnologia em 2025 e os novos programas executivos EPIC: Strategy and Leadership e Gestão de Risco e Compliance. Há espaço ainda para novidades de Research e dos Alumni com a nova edição do programa de Mentoring. Destacamos também a abertura das candidaturas à competição 3 Minutos de Tese - ULisboa 2025 e o Concerto do centenário Carlos Paredes.

Neste número têm a palavra: **Amílcar Moreira, Beatriz Farinha, Carlos Lourenço, Carolina Afonso, Clara Raposo, Joana Santos Silva, João Duque, Maria João Guedes, Maria Teresa Garcia, Sara Falcao Casaca e Tiago Ricardo.**





OPINIÃO

Um olhar para a economia portuguesa


>> **Tiago Ricardo** analisa o tema do envelhecimento demográfico e das políticas necessárias para abordar este desafio em Portugal.  [ver mais](#)

>> **João Duque** abordou a necessidade de repensar o sistema de segurança social, de forma a prevenir a sua rutura.  [ver mais](#)

>> **Beatriz Farinha** e **Carolina Afonso** apresentaram o seu estudo sobre economia circular e o impacto das plataformas digitais de venda de artigos em segunda mão.  [ver mais](#)


>> **Carolina Afonso** destacou a importância da literacia mediática e o poder da informação, após a vitória de Donald Trump nas eleições americanas.  [ver mais](#)

>> **Amílcar Moreira** comentou o estudo do Governo para travar as reformas antecipadas com vista a uma reorganização do sistema de segurança social.  [ver mais](#)


>> **João Duque** partilhou a sua visão sobre o setor social em Portugal e os caminhos para o revitalizar.  [ver mais](#)


>> **Maria Teresa Garcia** considera que a responsabilidade da Caixa Geral de Aposentações recai sobre o Estado, no contexto da dívida divulgada pelo relatório do Tribunal de Contas.  [ver mais](#)

>> A opinião de **Clara Raposo** no podcast "Conversas com CEO", analisando o panorama político mundial com a Presidência americana de Donald Trump.  [ver mais](#)

>> **Carlos Lourenço** faz uma analogia com a teoria do "Jogo do Dilema" para analisar o comportamento de voto entre eleitores do Partido Republicano nos EUA.  [ver mais](#)

>> **Joana Santos Silva** elaborou uma lista com os principais desafios e oportunidades para PME em Portugal.  [ver mais](#)

>> **João Guedes** analisou a relação entre executivos empresariais narcisistas e rotatividade e produtividade das equipas que lideram.  [ver mais](#)

>> **Sara Falcao Casaca** comentou o impacto da maternidade na desigualdade entre mulheres e homens no mercado de trabalho.  [ver mais](#)

What's Up @ ISEG

Barómetro da Conjuntura Económica CIP/ISEG | Janeiro 2025

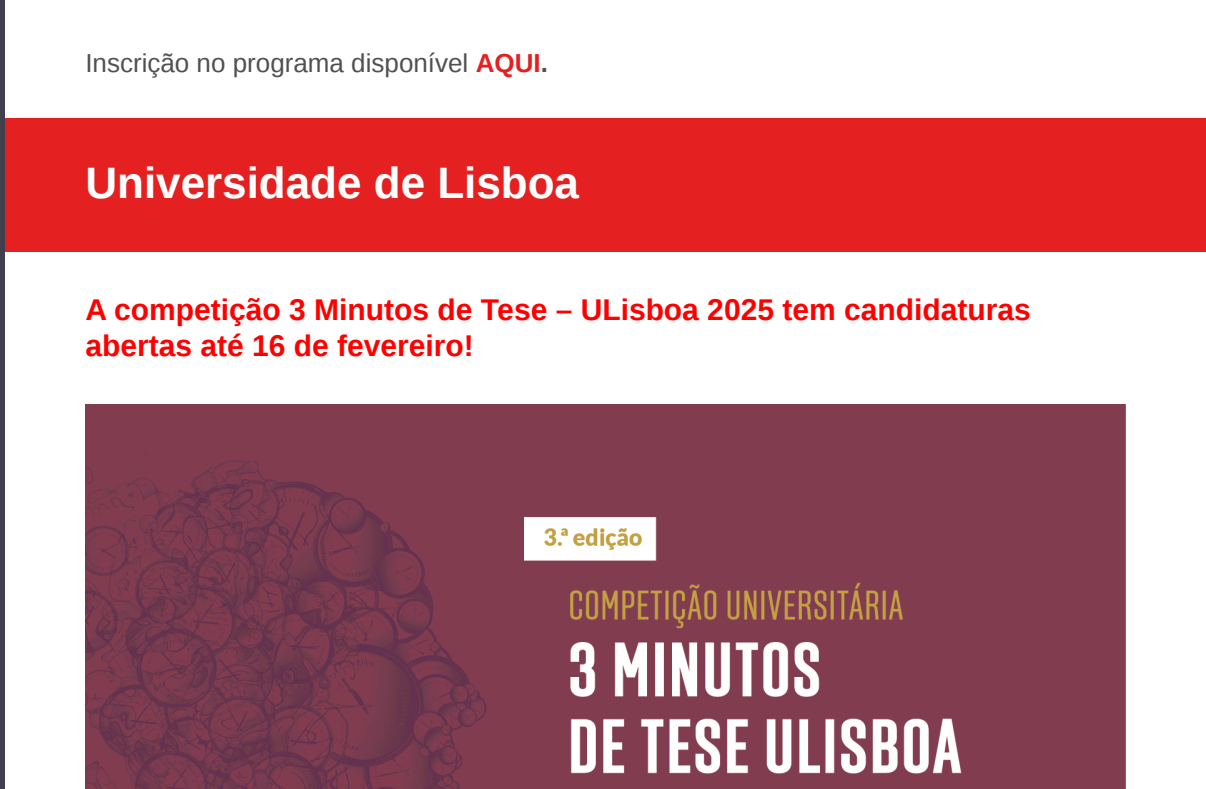


O Índice de Confiança ISEG é um dos principais indicadores do Barómetro da Conjuntura Económica CIP/ISEG e analisa a evolução a curto prazo da economia portuguesa, cujo valor pode variar entre 0 (confiança mínima) e 100 (confiança máxima). É atribuído por um **Panel de dezasseis professores do ISEG**, com base em informação quantitativa e qualitativa previamente recolhida, a qual inclui os apuramentos de um inquérito realizado mensalmente a todos os docentes do ISEG.

Em janeiro de 2025, o Índice de Confiança ISEG, relativo à evolução da atividade económica portuguesa no curto prazo, assumiu o valor de 46,8, o que corresponde a uma subida de 0,6 p.p. do nível de confiança relativamente ao mês anterior, em que o valor do índice foi de 46,2. Em termos homólogos (em relação a janeiro de 2024), o aumento percentual do índice foi de 18,2%, o maior aumento desde março de 2022.

Mais informações sobre o barómetro [AQUI](#).

RPS | Recruitment Process Simulation 2025



O RPS – Recruitment Process Simulation surge do desejo de capacitar os alunos do ISEG com novas ferramentas e conhecimentos que lhes permitam ingressar no mercado de trabalho com maior confiança.

Este é um evento projetado para fornecer aos participantes uma compreensão mais ampla das várias fases que podem compor um processo de recrutamento, desde candidatura até à entrevista final.

Fases do evento:

Candidatura: Até 4 de fevereiro

Testes Psicométricos (Online): De 12 a 14 de fevereiro

Dinâmicas de Grupo (Presenciais): De 17 a 20 de fevereiro

Mock Interviews: De 24 a 27 de fevereiro

Mais informações sobre o evento [AQUI](#).

ISEG Futures Lab | Competição desafia alunos para soluções inovadoras na área da Sustentabilidade

No próximo dia 5 de fevereiro (quarta-feira), terá lugar no ISEG o "Futures Innovation Challenge", uma competição interna promovida pelo ISEG Futures Lab, que desafia os alunos das unidades curriculares de Empreendedorismo e Inovação a desenvolverem soluções inovadoras na área da sustentabilidade.

Mais informações [AQUI](#).

Concerto Antena 2 | Mai de Amor

No próximo dia 6 de fevereiro, recebemos mais um concerto Antena 2, com a soprano **Ana Sofia Ventura**, a meio-soprano **Rita Coelho** e o pianista **Daniel Godinho**.

Assista a "Henry Purcell, Amor", que promete cativar os amantes da música clássica, com obras de **Henry Purcell**, **Benjamin Britten** e **Frederico de Freitas**, entre outros.

O concerto realiza-se no **Auditório CGD do ISEG**, pelas 19h00.

Consulte o programa do concerto [AQUI](#).

ISEG Executive Education

Strategic Leadership Management recebe Almirante Gouveia e Melo

Realizou-se a 30 de janeiro, um Alumni Event do Strategic Leadership Program ISEG + Columbia, que contou com a participação especial do Almirante Gouveia e Melo, o nosso inspirador fundador sob o lema "Leading Selflessly".

O evento reuniu antigos alunos do programa, proporcionando um momento de partilha e networking entre líderes de topo. Durante a sessão, o Almirante Gouveia e Melo apresentou as suas 10 Regras de Ouro para uma Liderança Eficaz.

Outro momento marcante foi a inauguração da tela "The Faces of Leadership", uma obra desenvolvida pelos participantes do programa e que, a partir de agora, faz parte do Campus do ISEG, simbolizando os valores e a visão da liderança estratégica.

A sessão de abertura contou com a intervenção do Professor João Duque, Dean do ISEG, e de Joana Santos Silva, CEO do ISEG Executive Education e Diretora do Strategic Leadership Program, que apresentou a sessão "The Power of Yes", reforçando o impacto da tomada de decisão na liderança.

Tendências que transformarão o eCommerce e a Tecnologia em 2025

A Professora **Carolina Afonso**, co-coordenadora do programa executivo eCommerce Management, destacou as principais tendências que irão transformar o e-commerce até 2025. Entre as novidades mais impactantes, estão a integração da inteligência artificial, o avanço do comércio imersivo com realidade aumentada e virtual, e a crescente relevância da sustentabilidade nas operações do setor.

Estas tendências, já em aceleração, prometem redefinir o panorama do comércio digital, criando desafios e oportunidades para as empresas que souberem antecipar e liderar a transformação. O programa executivo eCommerce Management, com início marcado para 6 de março, foi desenhado para preparar profissionais para este novo cenário, oferecendo as ferramentas e o conhecimento necessários para liderar no mercado digital.

Saiba mais sobre o programa [AQUI](#).

Novo programa executivo EPIC: Strategy and Leadership

O ISEG Executive Education lança o programa executivo EPIC: Strategy and Leadership, coordenado pelos Professores **Joana Santos Silva** e **Ricardo Costa**. Este programa combina liderança e estratégia, com foco no desenvolvimento comportamental, pensamento crítico, tomada de decisão e planeamento estratégico.

O programa destina-se a líderes que pretendem maximizar o potencial das suas equipas e alinhar-se com as orientações estratégicas das organizações. O curso decorre em maio e junho, culminando num dia final, em outubro, totalmente imersivo e dedicado a um desafio prático.

Mais informações [AQUI](#).

Abertura do Programa Executivo em Gestão de Risco e Compliance

Os participantes da 4ª edição do Programa Executivo em Gestão de Risco e Compliance já iniciam a sua jornada de aprendizagem no ISEG - Executive Education, centrada na especialização em deteção e prevenção de fraude.

Esta formação proporciona a oportunidade de desenvolver o Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas, cumprindo as exigências da Lei nº93/2021 e do Regime Geral da Prevenção da Corrupção (RGPC).

Conheça melhor a oferta formativa na área [AQUI](#).

Novidades do ISEG Research

Nova Base de Dados na Biblioteca do ISEG | Audit Analytics

A biblioteca do ISEG adquiriu a nova base de dados Audit Analytics, que oferece acesso ao Módulo Europa.

Esta base de dados especializada disponibiliza informações detalhadas sobre auditorias, empresas de contabilidade e divulgações financeiras de empresas públicas, constituindo uma ferramenta de excelência para investigadores, docentes e estudantes das áreas de contabilidade, finanças e auditoria.

O acesso ao Audit Analytics pode ser feito através [deste LINK](#).

Para utilizar a plataforma, os utilizadores deverão registar-se para obter as suas credenciais pessoais, que serão enviadas diretamente pela equipa do Audit Analytics num prazo de 1 a 2 dias úteis.

Além disso, disponibilizamos um guia, em português e inglês, sobre a utilização da base na página da biblioteca.

O guia poderá ser consultado [AQUI](#).

Seminário "MASTI - Mobilidade como um Serviço e Desigualdades Sócio-Territoriais"

MASTI – Mobilidade como um Serviço e Desigualdades Sócio-Territoriais é um projeto de investigação multidisciplinar (FA, IST e ISEG da Universidade de Lisboa) financiado pela FCT, com o objetivo de encontrar padrões de mobilidade mais sustentáveis, procurando reconhecer as diferenças entre territórios distintos e grupos sociodemográficos variados, bem como os seus efeitos na repartição modal e nos níveis de bem-estar da população da Área Metropolitana de Lisboa, com especial atenção aos concelhos de Cascais, Lisboa e Vila Franca de Xira.

O Seminário para divulgar os resultados do projeto irá decorrer no próximo dia 7 de fevereiro de 2025, no Caledoscópio em Lisboa.

Programa detalhado e inscrições (gratuitas) [AQUI](#)

Exposição Fotográfica | Macau em Contrastes (2010-2018)

A exposição "Macau em Contrastes (2010-2018)" da investigadora e antropóloga **Marisa C. Gaspar** (SOCIU) ISEG Research - Estudos de Desenvolvimento e Transições Sustentáveis, ISEG-ULisboa), irá ser exibida na Biblioteca D. José Pedro da Silva, da Universidade Católica de Vila Viçosa.

Esta exposição reúne 32 fotografias tiradas em Macau ao longo de diversos trabalhos de campo, incluindo a fotografia vencedora do prémio do Instituto Internacional de Macau (2023), intitulada a "A Fé dos Homens".

A exposição está patente até 4 de abril (de segunda a sexta-feira, das 8h30 às 13h00 e das 13h30 às 18h30).

A entrada é livre.

Mais informações [AQUI](#).

Alumni in the Spotlight

Programa de Mentoring 2025 | Candidaturas abertas até ao dia 3 de fevereiro

A ISEG Alumni Económicas - Associação de Antigos Alunos do ISEG irá dar continuidade ao Programa de Mentoring, destinado a finalistas e recém-graduados na Universidade, atribuindo-lhes um mentor (formado há mais de 5 anos) que acompanha de forma contínua todo o processo de integração no mercado de trabalho.

Através deste programa, os alunos têm a oportunidade de aprender diretamente com aqueles que já alcançaram outros patamares profissionais e que generosamente estão dispostos a partilhar o seu tempo e conhecimento em prol do desenvolvimento pessoal e profissional.

As candidaturas para mentees **estão abertas até ao dia 3 de fevereiro**.

Podem inscrever-se como mentees todos aqueles que cumpram com os seguintes requisitos:

- Alunos finalistas de Licenciatura (a frequentar o 3º ano no ano letivo 24/25)
- Alunos finalistas de Mestrado/ Pós-Graduação
- Recém licenciados (há menos de 1 ano)

Inscrição no programa disponível [AQUI](#).

Universidade de Lisboa

A competição 3 Minutos de Tese - ULisboa 2025 tem candidaturas abertas até 16 de fevereiro!

São elegíveis para a Competição 3MT todos os estudantes de Doutoramento inscritos no 3.º ou 4.º anos de um 3.º ciclo de estudos da Universidade de Lisboa. O desafio será explicar o impacto da sua investigação a um público não especializado, em apenas três minutos e recorrendo a um único diapositivo.

A competição académica 3MT na Universidade de Lisboa destina-se a desenvolver competências únicas dos estudantes de Doutoramento, como comunicar ideias complexas de forma simples e com criatividade, para públicos diversos. A competição é inspirada num formato desenvolvido e patenteado pela Universidade de Queensland, Austrália (3MT®), sobre o qual a ULisboa desenvolveu a sua primeira edição em 2023, premiando 3 estudantes, e a segunda edição em 2024, premiando também 3 estudantes de Doutoramento.

Quais são os prémios?
1.º classificado – 5.000,00 €
2.º classificado – 2.000,00 €
3.º classificado – 1.000,00 €

Mais informações sobre a competição [AQUI](#).

Concerto Centenário Carlos Paredes | Música na Universidade de Lisboa

O Reitor da Universidade de Lisboa, Luís Ferreira, convida a assistir ao concerto comemorativo do Centenário **Carlos Paredes** que tem lugar na Aula Magna da Universidade de Lisboa, no dia 16 de fevereiro de 2025, às 18h00, e que integra o programa **Música na Universidade de Lisboa**.

O concerto comemorativo do Centenário **Carlos Paredes** conta com os músicos convidados: Carlos Alberto Moniz, Banda de Música Bombeiros de Torres Vedras, Ana Telles, Inês Vaz, Garota Não, Gonçalo Lopes, Simão Mota, Joana Bagúlio, Mafalda Lemos, Luísa Amaro, Alma Menor: Tiago Moraes e Tiago Marques, Mário Laginha, Miguel Amaral.

Entrada livre, mediante apresentação de convite.

Podem levantar o seu convite nas **lojas da ULisboa** da Rectoria e do Caledoscópio, a partir de dia 30 de janeiro até ao dia 14 de fevereiro, mediante disponibilidade.

OPEN MINDS. GRAB THE FUTURE!

