



OPINIÃO

O Business do "Business-as-Usual"

Desde 1911, o ISEG forma líderes de pensamento e de ação. Hoje, num momento em que a sociedade, mais do que nunca, reconhece a importância de uma boa gestão das economias, cá estaremos para construir soluções: ISEG - 113 Anos de uma Escola de Primeir@s

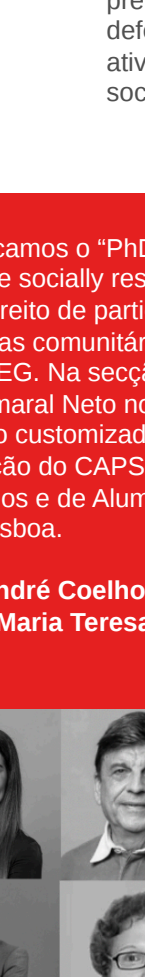
As transições em direção à sustentabilidade requerem mudanças profundas no ensino da gestão e da economia. Não se trata apenas de referir a problemática ambiental e os ODSs nos programas de ensino. É preciso alterar as pedagogias, permitindo que o ensino volte a ser um espaço de descoberta, experimentação e de crescimento pessoal. No entanto, uma questão que me tem surgido ultimamente é que, em geral, as Escolas de Gestão e Economia estão muito centradas na reputação da marca e na construção de confiança através de múltiplas creditações, e por vezes esquecem que a eficácia do processo de aprendizagem sobre estes novos desafios que enfrentamos não depende do cumprimento das "obrigações de conformidade", mas sim da capacidade de relacionar, experimentar, errar e corrigir.

Há hoje mais do que suficiente "saber-o-que" por aí. Qualquer um de nós pode procurar os "quês" e os "porquês" na Internet, e com as redes sociais, o ensino online de acesso livre e a utilização de ferramentas de IA, qualquer pessoa pode aceder e destilar conteúdos de qualidade sobre gestão, finanças e economia - conteúdos esses que são também certificados.

Porém, para enfrentar desafios complexos como o da transição para modelos de negócio mais sustentáveis do ponto de vista social e ambiental, o "saber-o-que" importa menos do que o "saber-como-fazer". E o "saber-fazer" não se adquire apenas por "transferência de conhecimento" em sala de aula, pois precisa de criatividade, pensamento crítico, colaboração e experimentação.

Seis alguns exemplos de passos diversos e efetivos que as atuais Escolas de Gestão e Economia poderiam dar para uma transição em direção à sustentabilidade:

- Privilegiar a aprendizagem onde a partilha e a empatia sejam tão importantes como o brilhantismo individual.
- Promover a escuta profunda e autêntica (das empresas, dos mercados, da sociedade, das pessoas) para aprender a conciliar diferentes perspetivas e a lidar com os interesses, dilemas e equilíbrios nas organizações, nos sectores económicos e no sector público.
- Capacitar a avaliação de riscos ambientais e consequências das atividades empresariais na criação de valor social, ambiental e humano, a par do valor estritamente financeiro e económico.
- Privilegiar a aprendizagem do saber-fazer, através de processos de descoberta e erro e do exercício do pensamento crítico.
- Estimular a criatividade na resolução de problemas, bem como outras soft-skills essenciais para a liderança como por exemplo, a capacidade de relacionamento e argumentação oral.
- Finalmente, um outro passo fundamental prende-se com a promoção da equidade, e da defesa de um equilíbrio regenerativo entre atividades empresariais e o meio envolvente social e ecológico.



Manuel Laranja
Coordenador do Mestrado em Industrial Management, Operations and Sustainability

Ou seja, as Escolas de Gestão e Economia em geral enfrentam um enorme desafio de trazer para o ensino métodos pedagógicos flexíveis, abertos e colaborativos. Ainda para mais, tendo em conta a "terceira missão" e a necessidade de reforçar a ligação ao mundo empresarial e à sociedade, as Escolas de Gestão e Economia estão numa posição única para fazer que as suas "salas" sejam menos sala-de-aula magistral e mais um "terceiro espaço" conjunto.

Na edição desta semana, destacamos o "PhDs Open Days 2025", o seminário ISEG i2030 "Why should companies be socially responsible?", o ISEG Management Challenge 2025, o webinar "O direito de participar: Da comunidade aos instrumentos jurídicos na governança das terras comunitárias" e ainda o evento "Top Employers Portugal" que vai decorrer no ISEG. Na secção ISEG Executive Education, olhamos para o artigo de opinião de Helena Amaral Neto no âmbito dos programas executivos de Luxury Management, a formação customizada para executivos em parceria com o BPI Gestão de Ativos e a apresentação do CAPSTONE MBA do ISEG. Há espaço ainda para novidades de Research, de Alunos e de Alumni. Destacamos também as Bolsas Alumni Solidárias da Universidade de Lisboa.

Neste número, têm a palavra: **André Coelho, António Mendonça, Helena Laymê, João Duque, Márcia Maurer Herter, Maria Teresa Garcia, Mário Caldeira, Ricardo Ferraz e Tiago Cruz Gonçalves.**



Trabalhar lado a lado com as empresas

>> **Ricardo Ferraz** destaca que o consumo das famílias teve um papel decisivo no desempenho da economia portuguesa em 2024, e que o turismo terá voltado a dar um contributo importante. [ver mais](#)

>> **Maria Teresa Garcia** diz que falar das contas da Caixa Geral de Aposentações (CGA) juntamente com as de um sistema previdencial como o da Segurança Social "não faz sentido nenhum" e não contribui para a transparência, "antes pelo contrário". [ver mais](#)

>> **Márcia Maurer Herter** orientou um estudo realizado no ISEG, centrado no impacto do marketing de influência na indústria de fast fashion. [ver mais](#)

>> **João Duque** participou no podcast "O Outro Lado De" e comentou vários temas, nomeadamente, o facto de nunca ter considerado aceitar o cargo de Ministro das Finanças. [ver mais](#)

>> **Tiago Cruz Gonçalves** afirma que num mundo marcado por volatilidade económica, disrupções geopolíticas e crises climáticas, a resiliência operacional e financeira torna-se um imperativo estratégico para as empresas. [ver mais](#)

>> **João Duque** analisa a hipótese colocada pelo ministro das Infraestruturas em vender apenas 49% da TAP. [ver mais](#)

>> **João Duque, Helena Laymê e Mário Caldeira** participaram no ensaio do Vocal Emotion, um coletivo musical que se prepara para tocar nos coliseus de Lisboa e do Porto e no Coliseu Micaelense. [ver mais](#)

>> **João Duque** comenta o impacto que tarifas podem ter na balança comercial de um país, no contexto das medidas económicas da Administração Trump. [ver mais](#)

>> **André Coelho** analisa o impacto dos resultados da economia alemã em Portugal e em Espanha. [ver mais](#)

>> **António Mendonça** compara a atual disputa comercial da Europa com os EUA com outros momentos na História. [ver mais](#)

What's Up @ ISEG

PhDs Open Days 2025

Está a considerar ingressar num programa de Doutoramento e procura mais informações sobre as opções disponíveis?

Nos dias 19 e 20 de fevereiro, o ISEG convida-o a participar nos **PhDs Open Days**, um evento exclusivamente online onde poderá esclarecer todas as suas dúvidas sobre os 6 programas de Doutoramento disponíveis: Applied Mathematics for Economics and Management, Economics, Gestão, História Económica e Social, Sociologia Económica e das Organizações e Sociologia (OpenSoc).

Este evento constitui uma oportunidade única para potenciais alunos colocarem, diretamente às equipas de Coordenação, todas as suas questões sobre plano curricular, oportunidades de investigação, financiamento, processo de candidatura, entre outros.

Mais informações e inscrições [AQUI](#).

Seminário ISEG i2030 | Why should companies be socially responsible?

No dia 19 de fevereiro, teremos mais um seminário i2030 sobre responsabilidade social corporativa. **Pedro Sirgado (EDP)** será o speaker de **Why should companies be socially responsible?**, que terá lugar no Anfiteatro 2 do ISEG (Edifício Francesinhas 1), a partir das 18h30.

Os seminários ISEG i2030 realizam-se no âmbito do Mestrado em **Industrial Management, Operations and Sustainability**, têm entrada livre e são abertos ao público em geral.

Mais informações [AQUI](#).

ISEG Management Challenge 2025 | Inscrições abertas

Estão abertas as inscrições para o ISEG Management Challenge, até ao dia 21 de fevereiro. Trata-se de uma competição de estratégia e gestão onde podem participar estudantes das licenciaturas e mestrado do ISEG.

Durante a competição, as tuas capacidades de Gestão para obter superioridade competitiva face à concorrência irão ser postas à prova. Forma uma equipa de três a cinco elementos e assume o lugar do Conselho de Administração de uma empresa!

Mais informações e inscrições [AQUI](#).

Webinar | O direito de participar: Da comunidade aos instrumentos jurídicos nas governança das terras comunitárias

O direito de participar: Da comunidade aos instrumentos jurídicos na governança das terras comunitárias

Webinário sobre processos participativos e ferramentas legais

Junte-se a nós em fevereiro para saber mais sobre a participação das mulheres nas terras comunitárias europeias e o seu quadro jurídico.

2025 FEVEREIRO
19H (HORAS PORTUGUESA CONTINENTAL)

No dia 19 de fevereiro, das 13h00 às 16h00, ocorre o primeiro de três webinars organizados no âmbito do projeto europeu WONDER Commonlands, pelas parceiras Fundação Entretantos e B.A. BALEX (Laboratório Jurídico Europeu para os Bens Comuns), com a co-organização da professora do ISEG, **Marta Romero**.

O webinar "O direito de participar: Da comunidade aos instrumentos jurídicos na governança das terras comunitárias" será realizado online e conduzido em inglês, com tradução simultânea para português através de legendas. Caso haja um número significativo de participantes lusófonos, será organizada tradução simultânea em voz.

O projeto reúne sete organizações europeias, com o objetivo de promover a visibilidade das mulheres nos baltos e em outras terras comunitárias na Europa.

A participação é gratuita, mas requer inscrição prévia.

Mais informações e inscrições [AQUI](#).

Top Employers Portugal 2025

Anualmente, o Top Employers atribui o certificado Top Employers.

Para dar a conhecer os resultados deste ano, assim como analisar as tendências e os desafios na gestão de recursos humanos, o Instituto Top Employers, O Jornal Económico e a Forbes vão realizar um evento no dia 26 de fevereiro, a partir das 9h00, no ISEG.

Inscrições [AQUI](#).

ISEG Executive Education

Portugal no radar global: O apelo do imobiliário de luxo

Portugal afirma-se como um dos destinos mais atrativos para o investimento em imobiliário de luxo na Europa. No artigo da **Forbes Portugal** "Portugal no Radar Global: O Apelo do Imobiliário de Luxo", **Helena Amaral Neto**, coordenadora dos Programas de Luxo do ISEG, explora a evolução deste mercado e o impacto das *branded residences*, que elevam os padrões de exclusividade e confiança.

ARTIGO

Portugal no Radar Global: O Apelo do Imobiliário de Luxo

Helena Amaral Neto
COORDENADORA DE PROGRAMAS DE LUXO NO ISEG

Mais informações sobre os nossos Programas de Luxury [AQUI](#).

Artigo completo [AQUI](#).

ISEG Executive Education desenvolve formação customizada para o BPI Gestão de Ativos

Arrancou esta semana o Programa Especializado em Gestão de Ativos Imobiliários, uma iniciativa desenvolvida em parceria entre o ISEG Executive Education e o BPI Gestão de Ativos, que pretende capacitar a equipa do banco com conhecimentos estratégicos e operacionais no setor imobiliário.

O programa adota uma abordagem dinâmica e participativa, promovendo o reforço de competências essenciais na gestão de ativos imobiliários. O corpo docente combina rigor académico, experiência executiva e investigação aplicada, proporcionando uma aprendizagem de elevado impacto.

Esta parceria reforça o compromisso do BPI e do ISEG na valorização do talento e na preparação dos profissionais para os desafios e oportunidades do mercado imobiliário.

Saiba mais sobre as nossas soluções customizadas para empresas [AQUI](#).

ISEG MBA | Capstone Project na Sumol Compal

Os participantes da 40.ª edição do ISEG MBA apresentaram as suas soluções à Sumol Compal no âmbito do *Capstone Project*, respondendo ao briefing partilhado pela empresa. Esta experiência prática permitiu-lhes aplicar conhecimentos estratégicos, desenvolver inovação e reforçar competências de liderança, preparando-os para enfrentar desafios do mundo empresarial com visão e impacto.

No ISEG MBA, a aprendizagem vai além da sala de aula.

Mais informações [AQUI](#).

Novidades do ISEG Research

Biblioteca | Próximas Formações de Utilizadores

BIBLIOTECA
Próximas Formações de Utilizadores

LIBRARY
Upcoming Training for Users

O que há de novo na Web of Science?
Revisões por pares: a sua importância e visibilidade na Web of Science
Formação na Base de Dados Informa D&B

Dia: 18 de fevereiro
Dia: 19 de fevereiro
Dia: 21 de fevereiro

Hora: 14:00 às 15:00
Hora: 14:00 às 15:00
Hora: 14:00 às 15:00

Online
Online
Online

Sessão em português
Sessão em português
Sessão em português

Mais informações e inscrições [AQUI](#)

Resiliência climática na aquicultura: Uma análise de cluster da produção regional costeira chinesa e práticas de cultivo face às mudanças climáticas (2017-2021)

O artigo "Climate resilience in aquaculture: A cluster analysis of Chinese coastal regional production and farming practices in the face of climatic shifts 2017-2021" da autoria de **Peiwen Wang** e **Isabel Mendes**, professora do ISEG e investigadora do SOCIUS/ISEG Research, encontra-se disponível [AQUI](#).

ADVANCE Seminars 2025 | 2ª Sessão

19 February 2025 - 11h - Santander Room - ISEG

ADVANCE SEMINARS

An Unintended Consequence of Full Population Testing on Auditors' Professional Skepticism

with co-author **Anna Gold**
Professor of Auditing and Head of School of Accounting at the School of Business and Economics, Vrije Universiteit Amsterdam

Free admission

No próximo dia 19 de fevereiro, às 11h00, terá lugar no ISEG o segundo **ADVANCE Seminar** de 2025, subordinado ao paper *An Unintended Consequence of Full Population Testing on Auditors' Professional Skepticism*.

A speaker do seminário será **Anna Gold**, co-autora do estudo, bem como Professora de Auditoria e Diretora da Escola de Contabilidade da Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais da *Vrije Universiteit Amsterdam* (Universidade Livre de Amsterdão).

A sessão irá decorrer na Sala Santander (Edifício Quelhas, Piso 3), com entrada livre, sujeita à capacidade do espaço.

Mais informações [AQUI](#).

Novidades dos Alunos

Inscrições abertas para a JBC Case Competition 2025

A ISEG Junior Business Consulting, em parceria com a Câmara Municipal de Lisboa, vai realizar o **JBC Case Competition 2025** em Lisboa, nos dias 14, 15 e 16 de março.

O evento desafia equipas de 5 membros a resolver um Case Study de 24 horas sobre um desafio atual da cidade de Lisboa, com foco em promover empreendedorias de impacto social. Com o tema "Halfway to 2030", o objetivo é solucionar a sustentabilidade rumo a 2030.

Durante o evento, vais poder conectar-te com parceiros e colegas num ambiente de inovação e networking.

Prémios para as equipas vencedoras:
1º Lugar: 5000€
2º Lugar: 2500€
3º Lugar: 1000€

Inscrições até 2 de março de 2025.

Mais informações e inscrições [AQUI](#).

Uma dose de economia | A Nova Rota da Seda

"Uma dose de economia" é um podcast que resulta de uma parceria entre o **Jornal ECO** e a associação **ISEG Young Economics Society**, onde alunos do ISEG discutem temas de atualidade ligados às finanças e à economia.

Neste episódio, **Pedro Prata** e **Rafael Pinheiro** analisam práticos os planos do governo chinês para o futuro do comércio e política globais.

Ouvir episódio [AQUI](#).

Alumni in the Spotlight

Luis Chaby nomeado Customer Success Director da Microsoft Portugal

A Microsoft anunciou a nomeação de **Luis Chaby** como Customer Success Director em Portugal, onde será responsável pela gestão de programas e pelas relações com os clientes.

O novo responsável juntou-se à Microsoft em 2008, após a aquisição da startup portuguesa MobCom e traz consigo uma vasta experiência, tendo integrado a equipa de Specialist Team Units nos primeiros 365 dias e desempenhado várias funções ao longo da sua trajetória na empresa.

Com uma pós-graduação em Gestão de Marketing pelo ISEG, Luis Chaby destacou-se nos últimos quatro anos como *Sales Manager* para soluções Azure.

Universidade de Lisboa

Bolsas ULisboa Alumni Solidárias

As Bolsas Alumni Solidárias 2024 têm concurso aberto entre 3 e 28 de fevereiro de 2025.

São abrangidos por este regulamento todos os estudantes do 1º ciclo, da Universidade de Lisboa, que apresentem mérito no seu aproveitamento escolar e que comprovem dificuldades económicas para assegurar a sua frequência regular no ensino superior.

Mais informações e candidaturas [AQUI](#).

OPEN MINDS. GRAB THE FUTURE!