

OPINIÃO

O ISEG Apanhou a Onda

"A abertura do nosso País ao mundo enquanto destino de surf mudou completamente a imagem que muitos países tinham sobre Portugal."

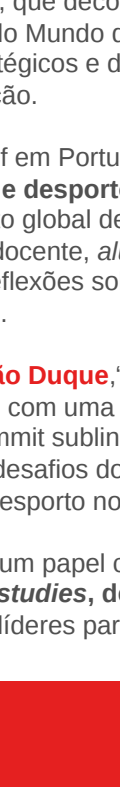
Os tempos recentes têm demonstrado um crescente interesse das novas gerações num estilo de vida ativo e com "layers" de preocupação bem diferentes do que era num passado não tão distante. Assim, o mundo do desporto tem-se mostrado um campo fértil para a inovação, no desenvolvimento de novos modelos de negócio e, claro, na criação de sinergias com diferentes áreas profissionais e/ou académicas.

Neste processo, as escolas de negócios, têm tido um papel fundamental na ligação entre o desporto e as várias áreas de estudo, como economia, gestão, finanças e sustentabilidade, entre outros.

No caso do ISEG, por exemplo, tem-se destacado na preparação dos seus alunos para programas e inovações e inovadores, com a teoria e a prática, focados em áreas como marketing desportivo, gestão de eventos, entre outros.

Dentro deste contexto, surge esta nova parceria entre o ISEG e a World Surf League, onde o surf se destaca como um exemplo de como um fenómeno desportivo pode conduzir a uma indústria global, criando uma ligação direta com as suas principais áreas de estudo.

O crescimento exponencial do mercado de surf a nível global, não se limita apenas à prática do desporto em si, mas também à criação de novas oportunidades de negócio, ao desenvolvimento de tecnologias sustentáveis e à inovação nos modelos de gestão.



Frederico Teixeira
World Surf League
Project & Events Manager

O Surf como Motor de desenvolvimento económico e social em Portugal

O caminho feito pela World Surf League em Portugal desde 2009, tem-se consolidado como um motor de desenvolvimento económico e social, tornando-se num dos principais vetores de comunicação para o Turismo de Portugal. A abertura do nosso País ao mundo enquanto destino de surf, mudou completamente a imagem que muitos países tinham sobre Portugal.

Para além disto, o turismo de surf gera empregos, impulsiona pequenas empresas e promove a construção de infraestruturas que beneficiam não só os surfistas, como toda a comunidade local. Em paralelo, o surf tem sido uma ferramenta de inclusão social, especialmente em programas que utilizam o desporto como meio de desenvolvimento pessoal.

Em Portugal, diversas entidades em ao longo dos últimos anos desenvolvido, em parceria com a WSL, programas de *mentoring* e *coaching* onde o surf assume um papel de força motriz para a inclusão e desenvolvimento. Através do surf, muitas crianças e jovens tiveram e têm a oportunidade de experienciar não só a modalidade, mas também de aprender valores inerentes, como a disciplina e respeito pelo meio envolvente e, ao mesmo tempo, construir uma base sólida para o futuro.

O ISEG e o futuro na convergência entre desporto e negócios

O ISEG, ao integrar temas relacionados com o desporto nos seus programas académicos e sociais, demonstra um compromisso com a formação de líderes e gestores que compreendem a complexidade e a importância de setores emergentes, como o surf.

A grande materialização deste "novo relacionamento" foi o desenvolvimento de um estudo de impacto socio-económico da indústria, no qual o tratamento de dados revelou *insights* interessantes sobre este setor de atividade e que vieram validar e consumar uma perceção geral dos *players* nela envolvidos.

À medida que o desporto, e em particular o surf, continua em franco desenvolvimento e a influenciar a economia global, é fundamental que as escolas de negócios continuem a fomentar o estudo e a pesquisa sobre este fenómeno.

O ISEG apanhou a onda e faz parte da convergência, preparando os alunos para que sejam também eles, agentes da mudança num mundo cada vez mais dinâmico.

ISEG na onda da World Surf League Summit



O ISEG – Lisbon School of Economics & Management é parceiro institucional da World Surf League (WSL) Summit, que decorrerá em Peniche, entre os dias 15 e 25 de março, no âmbito do Campeonato do Mundo de Surf. Este evento reúne *stakeholders* de referência para debater temas estratégicos e de impacto nas áreas do desporto, economia, sustentabilidade e inovação.

Com a crescente importância do surf em Portugal, o ISEG reforça o seu compromisso com a interação entre economia e desporto, contribuindo com o seu conhecimento e rede de especialistas para um evento global de grande relevância. Através da participação de membros do corpo docente, *alumni* e especialistas, o ISEG irá agregar valor às discussões e impulsionar reflexões sobre temas essenciais para o futuro do desporto e da economia sustentável.

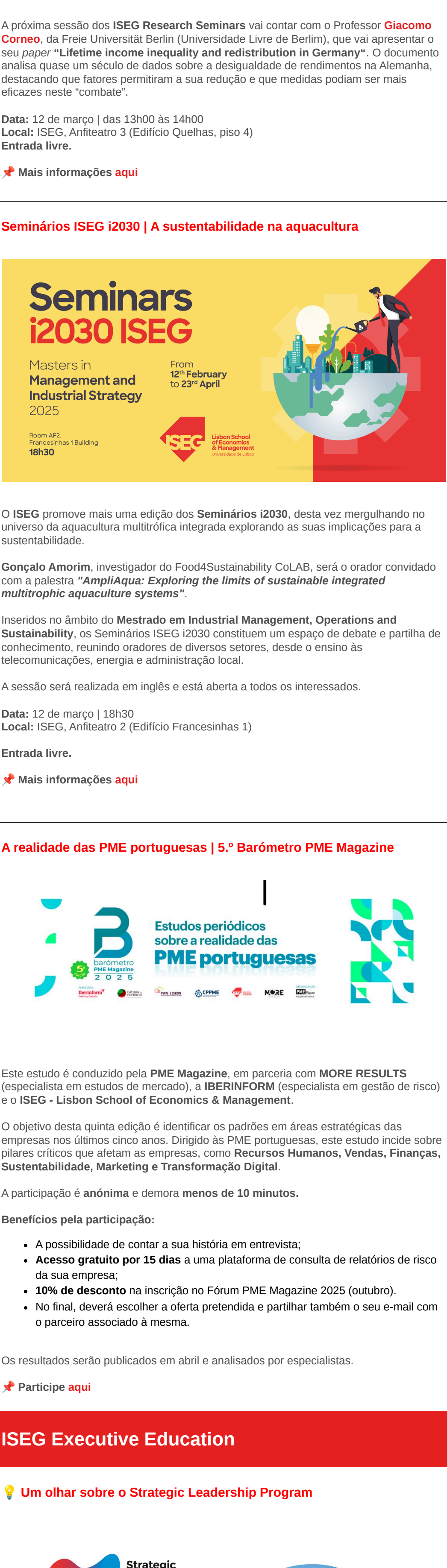
Segundo o Presidente do ISEG, João Duque, "o ISEG tem vindo a afirmar-se como um centro de conhecimento e inovação, com uma visão interdisciplinar *open minded*. A nossa presença na World Surf League Summit sublinha o papel que a academia pode desempenhar na reflexão sobre os desafios do futuro, seja na economia azul, na sustentabilidade ou no impacto do desporto no desenvolvimento económico."

Com esta parceria, o ISEG assume um papel central na dinamização da World Surf League Summit, promovendo *case studies*, debates e iniciativas que refletem os seus valores e a sua missão de preparar líderes para um mundo em constante transformação.

Em destaque nesta edição:

- Parceria entre ISEG e World Surf League
- Barómetro da Conjuntura Económica em fevereiro
- Strategic Leadership Program junta ISEG e Columbia Business School
- Novidades do Portuguese Economic Journal
- Lançamento do "Leader's Agenda 2025"
- "Conversas à Terça" da redeMOV

Neste número têm a palavra: Amaro Laia, Bernardo T. Chagas, Clara Raposo, Joana Santos Silva, João Duque, Pedro Almeida Fernandes e Vítor Santos.



ISEG nos Media

Portugal do lado certo da "História"
>> **Vitor Santos** destaca o papel importante do setor elétrico no processo de descarbonização da nossa economia. [ver mais...](#)

Tesla versus BYD
>> **Joana Santos Silva** analisa qual das marcas está mais bem posicionada para dominar o setor dos veículos elétricos. [ver mais...](#)

Eleições antecipadas à vista?
>> **João Duque** comenta o atual xadrez político português após a moção de censura debatida esta semana no Parlamento. [ver mais...](#)

Qual é o preço certo?
>> **Bernardo T. Chagas** explora a ligação entre o processo de identificação de preços em supermercados e a relação de confiança com os consumidores. [ver mais...](#)

Um olhar para a negociação de imóveis
>> **Pedro Almeida Fernandes** e **Amaro Laia** publicam artigo na revista *Confidencial Imobiliária* sobre "As *trade related properties* e a avaliação imobiliária: o valor do negócio e o valor do imóvel". [ver mais...](#)

20 mulheres que lideram o setor da banca
>> **Clara Raposo** foi incluída na lista de destaque das mulheres presentes nas comissões executivas dos maiores bancos em Portugal. [ver mais...](#)

What's Up @ ISEG

Há razões para acreditar na economia portuguesa



O Índice de Confiança ISEG é um dos indicadores de maior relevância para analisar o panorama económico de Portugal e um dos destaques do **Barómetro da Conjuntura Económica**, desenvolvido pela CIP em parceria com o ISEG.

Na edição de fevereiro, o índice apresentou o valor de 47,2, uma subida face ao primeiro mês de 2025 e ao período homólogo de 2024. Esta tendência significa que a opinião generalizada de 16 professores do ISEG, cuja análise está na base do indicador, é de que a **economia portuguesa vem apresentando condições mais favoráveis**. Contudo, tal como na edição de janeiro, também se observou uma maior dispersão de posições entre o corpo docente.

[Mais informações aqui](#)

Ciclo de Cinema e Descolonização – "Uma Memória em Três Atos" no ISEG



O ISEG vai exibir o documentário moçambicano "Uma Memória em Três Atos" que reflete sobre os impactos da descolonização. A produção assinada por Inadello Cossa, em 2016, foi galardoada em festivais internacionais de cinema, como o Festival de Zanzibar, um dos mais importantes de África, e o Afrikafilm Festival, um palco de referência do cinema africano na Europa.

Após a projeção do filme, será realizado um debate com a participação de convidados do CESA.

Data: 8 de março | das 10h00 às 13h00
Local: ISEG, Auditório 2 (Edifício Quelhas, piso 2)
Entrada livre.
[Mais informações aqui](#)

ISEG Research Seminars com Giacomo Corneo

A próxima sessão dos ISEG Research Seminars vai contar com o Professor **Giacomo Corneo**, da Freie Universität Berlin (Universidade Livre de Berlim), que vai apresentar o seu paper "Lifetime income inequality and redistribution in Germany". O documento analisa quase um século de dados sobre a desigualdade de rendimentos na Alemanha, destacando que fatores permitiram a sua redução e que medidas podiam ser mais eficazes neste "combate".

Data: 12 de março | das 13h00 às 14h00
Local: ISEG, Anfiteatro 3 (Edifício Quelhas, piso 4)
Entrada livre.
[Mais informações aqui](#)

Seminários ISEG i2030 | A sustentabilidade na aquacultura

O ISEG promove mais uma edição dos **Seminários ISEG i2030**, desta vez mergulhando no universo da aquacultura multirréplica integrada e explorando as suas implicações para a sustentabilidade.

Gonçalo Amorim, investigador do Food4Sustainability CoLAB, será o orador convidado com a palestra "**Ampliação: Exploring the limits of sustainable integrated multitrophic aquaculture systems**".

Inseridos no âmbito do **Mestrado em Industrial Management, Operations and Sustainability**, os Seminários ISEG i2030 constituem um espaço de debate e partilha de experiências, competências de liderança e gestão estratégica. O programa continua a fortalecer as relações e a administração local.

A sessão será realizada em inglês e está aberta a todos os interessados.

Data: 12 de março | 18h30
Local: ISEG, Anfiteatro 2 (Edifício Francesinhas 1)
Entrada livre.
[Mais informações aqui](#)

A realidade das PME portuguesas | 5.º Barómetro PME Magazine

Este estudo é conduzido pela **PME Magazine**, em parceria com **MORE RESULTS** (especialista em estudos de mercado), a **IBERINFORM** (especialista em gestão de risco) e o **ISEG - Lisbon School of Economics & Management**.

O objetivo desta quinta edição é identificar os padrões em áreas estratégicas das empresas nos últimos cinco anos. Dirigido às PME portuguesas, este estudo incide sobre pilares críticos que afetam as empresas, como **Recursos Humanos, Vendas, Finanças, Sustentabilidade, Marketing e Transformação Digital**.

A participação é anónima e demora menos de 10 minutos.

Benefícios pela participação:

- A possibilidade de contar a sua história em entrevista;
- **Acesso gratuito por 15 dias** a uma plataforma de consulta de relatórios de risco da sua empresa;
- **10% de desconto** na inscrição no Fórum PME Magazine 2025 (outubro).
- No final, deverá escolher a oferta pretendida e partilhar também o seu e-mail com o parceiro associado à mesma.

Os resultados serão publicados em abril e analisados por especialistas.

[Participe aqui](#)

ISEG Executive Education

Um olhar sobre o Strategic Leadership Program

A 4.ª edição do **Strategic Leadership Program**, uma parceria entre o ISEG e a **Columbia Business School**, oferece uma experiência transformadora para os líderes atuais e do futuro. A partir de dois *hubs* principais - um em Lisboa, outro em Nova Iorque - o programa fornece *insights*, oportunidades de *networking* e desenvolvimento de competências de liderança.

Desenhado para CEOs, executivos de topo e administradores que procuram novas ferramentas para gerir as suas equipas ao mais alto nível.

[Mais informações aqui](#)

Um programa para as novas exigências do mercado farmacêutico

A Pós-Graduação em **Pharmaceutical Marketing and Business Innovation** (anteriormente conhecida como **Pharmaceutical Marketing and Business Development**), que chega à sua 18.ª edição, tem como compromisso preparar profissionais para os desafios do futuro, com uma visão ainda mais integrada e inovadora do setor.

De 11 de outubro de 2025 a julho de 2026, os participantes terão a oportunidade de desenvolver competências práticas essenciais para se destacar e gerar impacto num mercado cada vez mais dinâmico e exigente.

[Mais informações aqui](#)

Early Bird: 42.ª edição do ISEG MBA com oferta exclusiva

Os profissionais que procuram acelerar a sua carreira podem agora beneficiar de uma oferta **Early Bird** por tempo limitado para a próxima 42.ª edição do **MBA ISEG**, que tem início em janeiro de 2026.

Até 31 de março, os candidatos podem garantir um lugar num dos **MBA mais prestigiados de Portugal**, usufruindo de um **desconto especial na propina**.

Reconhecido pela sua excelência académica, abordagem prática ao mundo dos negócios e forte rede profissional, o **ISEG MBA** oferece um currículo concebido para desenvolver competências de liderança e gestão estratégica. O programa continua a atrair executivos e empreendedores que procuram manter-se à frente num mercado empresarial em constante evolução.

[Inscrições aqui](#)

[Mais informações aqui](#)

Last Call: Programa "Empower"

As inscrições para o **Empower: A Journey to Career Advancement, Networking & Personal Branding** estão prestes a encerrar. Nos dias 14, 21 e 28 de março de 2025, este programa intensivo oferece uma oportunidade única para profissionais que querem se destacar no mercado.

Com foco em liderança, *networking* e construção de marca pessoal, os participantes terão acesso a ferramentas essenciais para impulsionar suas carreiras e alcançar novos patamares de sucesso.

[Inscrições aqui](#)

[Mais sobre o programa aqui](#)

Novidades do ISEG Research

Portuguese Economic Journal: o que esteve em destaque em fevereiro

Entre os conteúdos publicados online, estão dois artigos: "**Economic growth and income inequality: The role of fiscal and monetary policy**" de Daisuke Miyashita e "**Relationship between economic growth, domestic credit and nonperforming loans: evidence from emerging economies**", de Dilip Ambarkhane, Zericho R. Marak & Kuldeep Singh.

A edição de fevereiro da newsletter do PEJ faz uma **retrospectiva dos últimos dois anos da publicação**, referindo os 28 artigos publicados e disponibilizados online.

O 18.º encontro Anual do Portuguese Economic Journal vai decorrer entre os dias 4 e 6 de julho. O **processo de submissões de papers** está aberto até 15 de março.

A ler também: os novos posts no **blog Portuguese Economic Report** com temas bastante diversificados desde **adoção de tecnologias verdes** à utilização obrigatória do **regime contabilístico IFRS na Europa**, passando ainda pela **estabilidade bancária em Portugal**.

Call for Papers | Festschrift em memória da Prof.ª Maria Rita Duarte Raposo

Relembramos o lançamento de um **Call for Papers** para um **Festschrift** em homenagem à Professora **Maria Rita Duarte Raposo (1963-2024)**.

A publicação destina-se a celebrar e perpetuar o legado académico e intelectual da académica, cuja vida foi dedicada à investigação e ensino em sociologia, contribuindo significativamente nas áreas de Estudos Urbanos, Territoriais e do Espaço, Teoria Crítica e Estudos Culturais e Estudos sobre Consumo.

Investigadores e académicos são convidados a enviar propostas de contribuições que reflitam ou dialoguem com estas áreas temáticas, de forma a honrar o seu legado e enriquecer o debate nas áreas que definiram a sua carreira.

Datas a assinalar:

- Submissão de resumos: até 24 de abril de 2025
- Notificação de aceitação de resumos: 15 de maio de 2025
- Submissão do manuscrito completo: 30 de junho de 2025
- Previsão de publicação: 30 de setembro de 2025

[Para submissão de resumos ou esclarecimentos adicionais: \[socfus@iseg.ulisboa.pt\]\(mailto:socfus@iseg.ulisboa.pt\)](#)

[Mais informações aqui](#)

Alumni in the Spotlight

Antigos Alunos do ISEG lançam "Leader's Agenda 2025"

No seguimento do evento de lançamento do **Conselho Estratégico de Liderança**, a **Associação de Antigos Alunos do ISEG** lançou o **White Paper "Leader's Agenda 2025"**, um documento que reúne *insights* valiosos sobre os temas que irão marcar a agenda de liderança este ano.

O **White Paper** contou com a participação do Ministro de Estado e das Finanças, personalidades do meio empresarial e académico, nomeadamente **Sofia Sara** (Country Manager, Google Cloud Portugal), **Vitor Barros** (Professor do ISEG), **Marta Falcão Casaca** (Professora do ISEG), **Leonor do Carmo Oliveira** (Presidente da ISEG Junior Business Consulting) e **Mátias Fontana** (Presidente da Associação de Estudantes do ISEG).

[Leia o documento completo aqui](#)

Bárbara Aranda da Silva junta-se à direção da AbbVie

Com mais de 15 anos de experiência na indústria farmacêutica, **Bárbara Aranda da Silva** é a nova diretora de **External Affairs & Market Access** da AbbVie em Portugal. Com a experiência adquirida na MSD, Bayer e Novartis, junta-se à AbbVie num momento de expansão do seu portefólio.

Bárbara conta com uma Pós-Graduação em Avaliação Económica dos Medicamentos no ISEG.

Universidade de Lisboa

"Conversas à Terça" da redeMOV



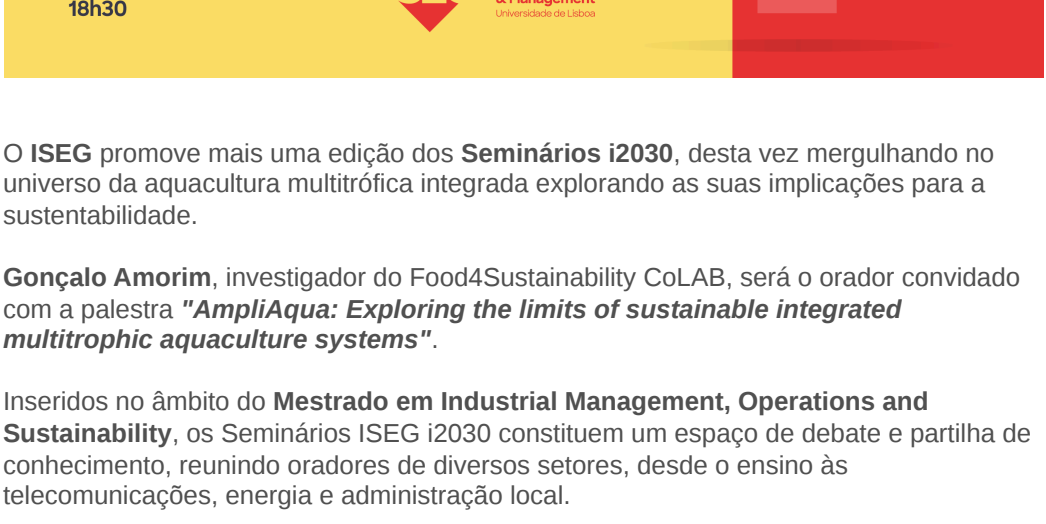
A redeMOV da Universidade de Lisboa, no âmbito do ciclo "Conversas à Terça", organiza a Conferência **"Avaliação de cenários para reduzir a pobreza nos transportes à escala urbana: estudo de caso em Lisboa"**, por Francisco Coelho Plácido.

No centro da discussão vai estar o **Índice de Pobreza nos Transportes (IPT)**, que tem em conta a acessibilidade aos transportes públicos e a percentagem do rendimento em termos de transportes, mas também as estratégias de melhoria específicas em cada área que permitiram aumentar os níveis de acessibilidade, conduzindo a uma diminuição das despesas com transportes.

Data: 11 de março
Local: Auditório do TTC@ULisboa

[Inscrições aqui](#)

[Mais informações aqui](#)



OPEN MINDS. GRAB THE FUTURE!

www.iseg.ulisboa.pt